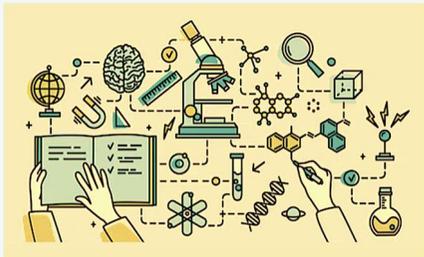


# CONFERENZA NAZIONALE SICUREZZA E INTEGRITÀ DELLA RICERCA

## Griglia di valutazione: istruzioni per l'uso

Paolo Valente, INFN-Roma & Segretario CoPER





## Un tipico progetto di ricerca

La proposta da parte del responsabile dell'**attività di ricerca** generalmente passa attraverso una **valutazione del progetto** da parte dell'istituzione, eventualmente al livello di dipartimento o struttura  
Si richiedono risorse materiali, umane e finanziarie

Ministeri, Agenzie, Istituzioni di ricerca nazionali e internazionali, Fondazioni, Aziende, ...

Possono essere richiesti **finanziamenti** anche all'**esterno** dell'istituzione, a livello nazionale o internazionale, di tipo pubblico o privato, di tipo competitivo o meno, ecc.



Ci sono **collaboratori**, all'interno o all'esterno dell'istituzione, si formano studenti e spesso viene reclutato nuovo personale



1

Per **individuare** possibili rischi per la sicurezza della ricerca si parte da alcune **domande di base**:

- Sono previste **collaborazioni esterne**?
- Sono previsti **finanziamenti esterni**?

### **Che cosa si intende con ESTERNI?**

- **Istituzioni di ricerca non EU** non regolate da **trattati** [escluse agenzie ONU, CERN, ecc.]
- **Soggetti privati** come banche, industrie, imprese, che non sono **prevalentemente** impegnati in ricerca [escluse fondazioni e consorzi di ricerca]

Definizione che può essere **dinamica**, a seconda della situazione geopolitica e delle direttive governative



**Schema proposto**



1

Per **individuare** possibili rischi per la sicurezza della ricerca si parte da alcune **domande di base**:

- Sono previste **collaborazioni esterne** ?
- Sono previsti **finanziamenti esterni** ?



Se **non ci sono** collaborazioni né finanziamenti **ESTERNI** si procede, ricordando le **precauzioni di base** e la normativa di riferimento

Se ci sono collaboratori **oppure** fondi **ESTERNI** si passa a un'analisi dei rischi specifici tramite una **griglia di valutazione**



OK

2

Ministeri, Agenzie,  
Istituzioni di ricerca  
nazionali e internazionali,  
Fondazioni, Aziende, ...



Sicurezza e Integrità della Ricerca – Politecnico di Bari, 4 dicembre 2024

*Schema proposto*

  
Collaboratori esterni,  
Studenti



### Servizio Nazionale per la Sicurezza e Integrità della Ricerca

- Agisce da **raccordo con ministeri e agenzie rilevanti**
- Predisporre e aggiorna: **raccomandazioni e linee guida, matrici di rischio**
- Suggerisce azioni di **mitigazione dei rischi**
- Riceve richieste e **fornisce supporto ai referenti SIR**, anche tramite altre istituzioni
- Fornisce **materiale formativo**
- Agisce da **coordinamento nazionale** dei referenti SIR
- Dialoga con il **Centro Europeo SIR**

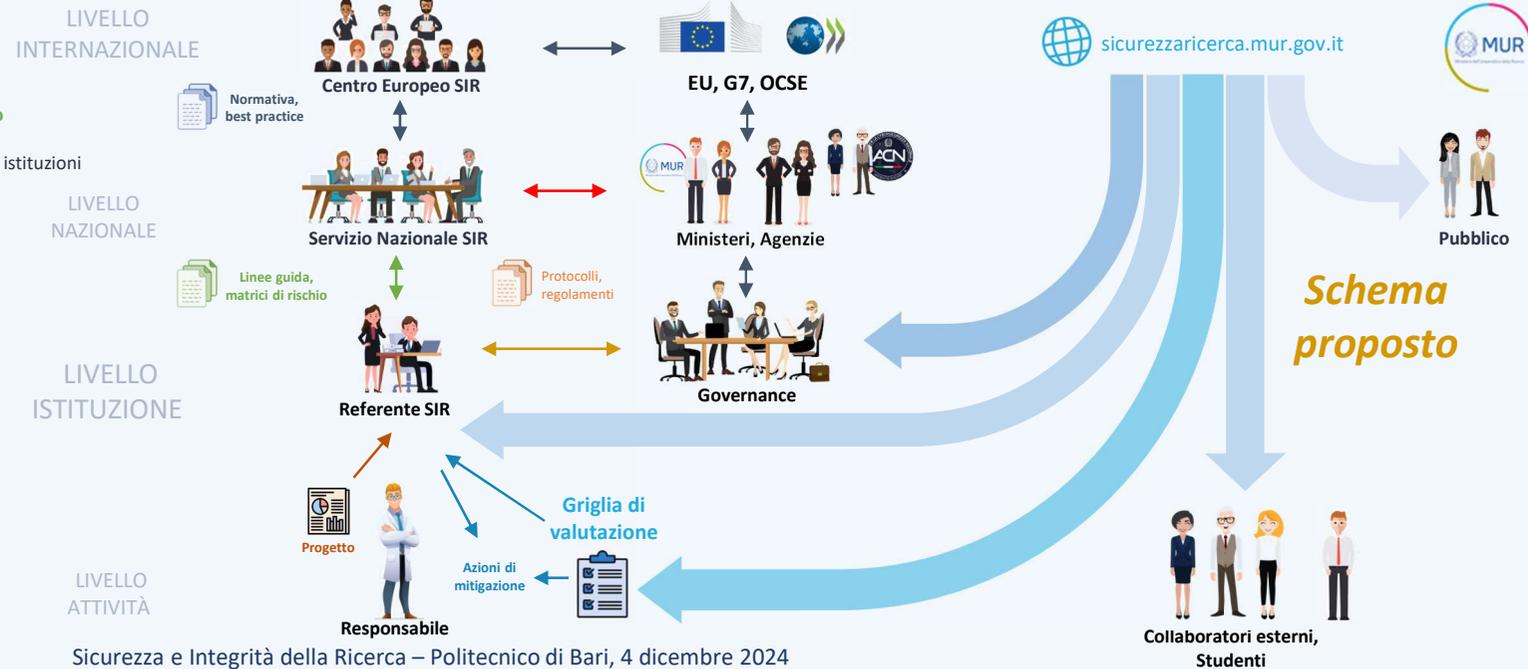
### Referente per la Sicurezza e Integrità della Ricerca

A livello di singola Istituzione [o più Istituzioni consorziate], **esamina i progetti** con indicatori di rischio **sopra soglia** e:

- Fornisce **azioni di mitigazione** al **responsabile di attività**;
- Fornisce **raccomandazioni alla governance** dell'Istituzione, anche su protocolli per **visite** di ospiti o **viaggi** in paesi con profilo di **rischio alto**
- Si occupa della **formazione** a livello di Istituzione
- Contribuisce all'implementazione delle politiche di **cybersicurezza**
- Contribuisce al rispetto delle politiche su **dual use** ed **exports control**
- Riceve **linee guida e matrici di rischio** dal Servizio Nazionale
- Può richiedere **supporto** al Servizio Nazionale

### Responsabile di attività

- Presenta il **progetto di attività** di ricerca all'istituzione ed eventualmente altre agenzie di finanziamento
- Produce una **autovalutazione dei rischi** con l'aiuto di una **griglia di valutazione** a livello ministeriale



2 blocchi verticali:  
tipologie di azione malevola

**Appropriazione indebita:**  
cioè non autorizzata o  
illecita di **conoscenza**

		Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>	
		Impatto [Gravità del danno potenziale]	Probabilità [che il danno potenziale si verifichi]	Impatto [Gravità del danno potenziale]	Probabilità [che il danno potenziale si verifichi]
		(nullo, basso, medio, alto)		(nullo, basso, medio, alto)	
Area/ambito della ricerca	Tecnologie e materiali <sup>3</sup>				
	Applicazioni commerciali				
	Accesso a basi di dati <sup>4</sup>				
Rischio associato a collaborazioni esterne <sup>5</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>6</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>7</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>8</sup>				
Entità pubbliche esterne <sup>9</sup>	Entità pubbliche esterne <sup>10</sup>				

2 colonne per blocco:  
Valutazioni di **impatto** e **probabilità**

## Griglia di valutazione: struttura

Uso distorto della **conoscenza** ovvero:

- Diverso da quello originariamente dichiarato
- Illecito o non autorizzato
- Tale da arrecare **danno** a cose o persone, di tipo materiale o immateriale (per es. lesione di diritti, discriminazione...)



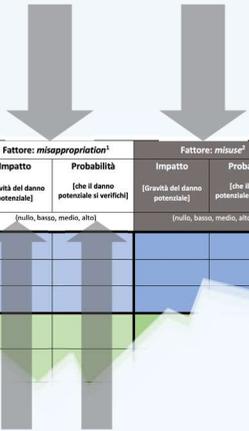
**Conoscenza:**  
quanto **disponibile** o **prodotto** nell'ambito dell'attività di ricerca in senso generale, ovvero:

- Dati
- Risultati e documenti
- Metodologie
- Tecnologie

- Quale sarebbe l'entità del **danno** se l'azione malevola si verificasse?

- Con quale **probabilità** l'azione malevola e il danno conseguente si possono verificare?

2 blocchi verticali:  
tipologie di azione malevola



## Griglia di valutazione: struttura

L'area disciplinare e in senso più lato la tematica e la tipologia dell'attività di ricerca (fondamentale, applicata, conto terzi, ecc.); il coinvolgimento o la disponibilità di asset (materiali e immateriali)

Area scientifica o tecnologie critiche o sensibili\*

La collaborazione con partner non appartenenti a istituzioni EU

blocchi orizzontali:  
3 aree di rischio

Fonti di finanziamento non provenienti da istituzioni EU

2 colonne per blocco:  
Valutazioni di **impatto** e **probabilità**

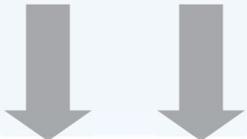
	Area/ambito della ricerca	Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>	
		Impatto (gravità del danno potenziale)	Probabilità (che il danno potenziale si verifichi)	Impatto (gravità del danno potenziale)	Probabilità (che il danno potenziale si verifichi)
Rischio associato a Collaborazioni esterne <sup>3</sup>	Tecnologie e materiali <sup>1</sup>				
	Applicazioni commerciali				
	Accesso a basi di dati <sup>1</sup>				
Rischio associato a Finanziamenti esterni <sup>4</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>1</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>1</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>1</sup>				
Rischio associato a Entità pubbliche esterne <sup>5</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE <sup>1</sup>				
	Entità private esterne all'UE <sup>1</sup>				

	Area/ambito della ricerca	Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>	
		Impatto (gravità del danno potenziale)	Probabilità (che il danno potenziale si verifichi)	Impatto (gravità del danno potenziale)	Probabilità (che il danno potenziale si verifichi)
Rischio associato a Collaborazioni esterne <sup>3</sup>	Tecnologie e materiali <sup>1</sup>				
	Applicazioni commerciali				
	Accesso a basi di dati <sup>1</sup>				
Rischio associato a Finanziamenti esterni <sup>4</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>1</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>1</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>1</sup>				
Rischio associato a Entità pubbliche esterne <sup>5</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE <sup>1</sup>				
	Entità private esterne all'UE <sup>1</sup>				

\* "ANNEX to the Commission Recommendation on critical technology areas for the EU's economic security for further risk assessment with Member States", 3 ottobre 2023:

Area Tecnologica	Tecnologie
SEMICONDUTTORI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Microelettronica, compresi i processori</li> <li>• Tecnologie fotoniche (inclusi i laser ad alta energia)</li> <li>• Chip ad alta frequenza</li> <li>• Abstrazione per la produzione di semiconduttori avanzati</li> </ul>
INTELLIGENZA ARTIFICIALE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calcolo ad alte prestazioni</li> <li>• Cloud computing e edge computing</li> <li>• Tecnologie di analisi dei dati</li> <li>• Visione artificiale, elaborazione del linguaggio, riconoscimento degli oggetti</li> </ul>
QUANTISTICA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calcolo quantistico</li> <li>• Crittografia quantistica</li> <li>• Comunicazioni quantistiche</li> <li>• Sensori e radar quantistici</li> </ul>
BIOTECNOLOGIE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecniche di modifica genetica</li> <li>• Nuove tecniche genomiche</li> <li>• Gene-drive (propagazione genetica)</li> <li>• Biologia sintetica</li> </ul>
CONNETTIVITÀ, NAVIGAZIONE E DIGITALI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicazioni digitali e connettività sicure, come RAN e Open RAN (Radio Access Network) e 5G</li> <li>• Tecnologie di sicurezza informatica, incluse la cyber-sorveglianza, sistemi di sicurezza e intrusioni, informatica forense digitale</li> <li>• Internet delle cose e Realtà Virtuale</li> <li>• Tecnologie di registro distribuito e identità digitale</li> <li>• Tecnologie di guida, navigazione e controllo, incluse l'avionica e il posizionamento marino</li> </ul>
SENSORI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensori elettro-ottici, radar, chimici, biologici, di radiazioni e di rilevamento distribuito</li> <li>• Magnetometri, gradimetri magnetici</li> <li>• Sensori di campo elettrico subacqueo</li> <li>• Misuratori e gradimetri di gravità</li> </ul>
TECNOLOGIE SPAZIALI E DI PROPULSIONE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecnologie specifiche per lo spazio, che vanno dal livello di componente a quello di sistema</li> <li>• Tecnologie per la sorveglianza spaziale e l'osservazione della Terra</li> <li>• Comunicazioni sicure, compresa la connettività in orbita terrestre bassa (LEO)</li> <li>• Tecnologie di propulsione, incluse l'ipersonica e componenti per uso militare</li> </ul>
ENERGIE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecnologie di fusione nucleare, reattori a generazione di energia, tecnologie di conversione termoelettromagnetica/riscaldamento radiologico</li> <li>• Idrogeno e nuovi combustibili</li> <li>• Tecnologie a emissioni zero, incluse le fotovoltaiche</li> <li>• Bati intelligenti e stoccaggio dell'energia, batterie</li> </ul>
ROBOTICA E SISTEMI AUTONOMI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Droni e veicoli (aerei, terrestri, di superficie e subacquei)</li> <li>• Robot e sistemi di precisione controllati da robot</li> <li>• Esoscheletri</li> <li>• Sistemi abilitati dall'intelligenza artificiale</li> </ul>
MATERIALI, MANIFATTURA E RICICLAGGIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecnologie per nanomateriali, materiali intelligenti, materiali ceramici avanzati, materiali stealth, materiali progettati per essere sicuri e sostenibili</li> <li>• Manifattura additiva</li> <li>• Manifattura digitale di micro-precisione, e lavorazione/validazione laser su piccola scala</li> <li>• Tecnologie per l'estrazione, la lavorazione e il riciclaggio di materiali critici (inclusa l'estrazione idrometallurgica, la bio-lisciviazione, la filtrazione basata sulla nanotecnologia, la lavorazione elettrolitica e la massa nera)</li> </ul>

2 blocchi verticali:  
tipologie di azione malevola



		Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>	
		Impatto	Probabilità	Impatto	Probabilità
		(Gravità del danno potenziale)	(che il danno potenziale si verifichi)	(Gravità del danno potenziale)	(che il danno potenziale si verifichi)
		(nullo, basso, medio, alto)		(nullo, basso, medio, alto)	
Area/ambito della ricerca	Tecnologie e materiali <sup>3</sup>				
	Applicazioni commerciali				
	Accesso a basi di dati <sup>4</sup>				
Collaborazioni esterne <sup>5</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>6</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>7</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>8</sup>				
Finanziamenti esterni <sup>9</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE <sup>10</sup>				
	Entità private esterne all'UE <sup>11</sup>				

2 colonne per blocco:  
Valutazioni di **impatto** e **probabilità**

## Griglia di valutazione: struttura

L'area disciplinare e in senso più lato la tematica e la tipologia dell'attività di ricerca (fondamentale, applicata, conto terzi, ecc.); il coinvolgimento o la disponibilità di asset (materiali e immateriali)

Area scientifica o tecnologie critiche o sensibili\*

Potenziale sfruttamento commerciale non previsto

Potenziale accesso e uso non previsto/illegittimo di dati

\* "ANNEX to the Commission Recommendation on critical technology areas for the EU's economic security for further risk assessment with Member States", 3 ottobre 2023:

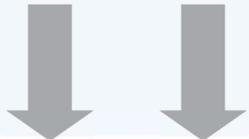
La collaborazione con partner non appartenenti a istituzioni EU

Fonti di finanziamento non provenienti da istituzioni EU

blocchi orizzontali:  
3 aree di rischio



2 blocchi verticali:  
tipologie di azione malevola



		Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>	
		Impatto	Probabilità	Impatto	Probabilità
		[Gravità del danno potenziale]	[Che il danno potenziale si verifichi]	[Gravità del danno potenziale]	[Che il danno potenziale si verifichi]
		(nullo, basso, medio, alto)		(nullo, basso, medio, alto)	
Area/ambito della ricerca	Tecnologie e materiali <sup>3</sup>				
	Applicazioni commerciali				
	Accesso a basi di dati <sup>3</sup>				
Collaborazioni esterne <sup>4</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>5</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>5</sup>				
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>5</sup>				
Finanziamenti esterni <sup>6</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE				

2 colonne per blocco:  
Valutazioni di **impatto** e **probabilità**

## Griglia di valutazione: struttura

blocchi orizzontali:  
3 aree di rischio

		Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>		Punteggio
		Impatto	Probabilità	Impatto	Probabilità	
		[Gravità del danno potenziale]	[Che il danno potenziale si verifichi]	[Gravità del danno potenziale]	[Che il danno potenziale si verifichi]	
		(nullo, basso, medio, alto)		(nullo, basso, medio, alto)		
Area/ambito della ricerca	Tecnologie e materiali <sup>3</sup>					
	Applicazioni commerciali					
	Accesso a basi di dati <sup>3</sup>					
Collaborazioni esterne <sup>4</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>5</sup>					
	Soggetti associati a entità private interne all'UE <sup>5</sup>					
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>5</sup>					
Finanziamenti esterni <sup>6</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE					
	Entità private esterne all'UE					
	Entità private interne all'UE					

3 righe ovvero  
categorie di rischio  
per ciascuna area

Per ogni campo una **valutazione**

Le singole valutazioni (2x2x3) si **combinano** a dare **3 score**, uno ciascuna delle aree

		Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>		Punteggio
		Impatto	Probabilità	Impatto	Probabilità	
		[Gravità del danno potenziale]	[Che il danno potenziale si verifichi]	[Gravità del danno potenziale]	[Che il danno potenziale si verifichi]	
		(nullo, basso, medio, alto)		(nullo, basso, medio, alto)		
Area/ambito della ricerca	Tecnologie e materiali <sup>3</sup>					
	Applicazioni commerciali					
	Accesso a basi di dati <sup>3</sup>					
Collaborazioni esterne <sup>4</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>5</sup>					
	Soggetti associati a entità private interne all'UE <sup>5</sup>					
	Soggetti associati a entità private esterne all'UE <sup>5</sup>					
Finanziamenti esterni <sup>6</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE					
	Entità private esterne all'UE					
	Entità private interne all'UE					

## Griglia di valutazione: livelli

A questa fase di autovalutazione arrivano attività che hanno o collaborazioni o finanziamenti esterni, e quindi possibilmente si possono verificare delle conseguenze non volute; si può graduare il **danno potenziale** semplicemente con **dei livelli qualitativi**: per esempio nullo, basso, medio o alto



Allo stesso modo per la **probabilità** che si verifichi una circostanza non voluta, e quindi un danno, si possono utilizzare gli **stessi livelli**

Per esempio:

		Fattore: <i>misappropriation</i> <sup>1</sup>		Fattore: <i>misuse</i> <sup>2</sup>		Punteggio	
		Impatto	Probabilità	Impatto	Probabilità		
		[Gravità del danno potenziale]	[che il danno potenziale si verifichi]	[Gravità del danno potenziale]	[che il danno potenziale si verifichi]		
		(nullo, basso, medio, alto)		(nullo, basso, medio, alto)			
Rischio associato a	Area/ambito della ricerca	Tecnologie e materiali <sup>3</sup>	basso	medio	basso	basso	medio
		Applicazioni commerciali	medio	medio	basso	medio	
		Accesso a basi di dati <sup>4</sup>	nullo	basso	nullo	basso	
	Collaborazioni esterne <sup>5</sup>	Soggetti associati a entità pubbliche esterne all'UE <sup>6</sup>	medio	basso	basso	basso	medio
		Soggetti associati a entità private interne all'UE <sup>7</sup>	medio	basso	basso	basso	
		Soggetti associati a entità private esterne all'UE	medio	basso	basso	basso	
	Finanziamenti esterni <sup>8</sup>	Entità pubbliche esterne all'UE	basso	nullo	basso	nullo	basso
		Entità private esterne all'UE	basso	nullo	basso	nullo	
		Entità private interne all'UE	basso	basso	basso	basso	



## Griglia di valutazione: risultati

Per **ciascuna** delle tre aree della griglia si può ottenere uno **score** per il **rischio** combinando il **danno potenziale** con la **probabilità** che si verifichi

Per esempio:

Danno potenziale	alto				
	medio				
	basso				
	nullo				
		nullo	basso	medio	alto

×3

Livello di probabilità

Una **valutazione complessiva** del **rischio** può essere ottenuta **combinando** gli **score** per le tre aree: **tematica, collaborazioni e finanziamenti esterni**



**Nota bene:** il dettaglio degli score e di come si combinano può essere meglio definito e adattato per es. sulla base di un periodo di test

Rischio complessivo **alto**:

- **valutazione della governance,**
- attivazione del **livello nazionale**

Raccomandazioni per **azioni di mitigazione specifiche** e monitoraggio del Referente SIR

Attività già **sotto soglia** di attenzione oppure con valutazione complessiva di rischio **molto basso**

Richiami alle **precauzioni di base** e alla **normativa** (su cyber-sicurezza, export control, proprietà intellettuale, ecc.)

## Ringraziamenti



È stato un **piacere** e un **privilegio** far parte  
di una squadra straordinaria

**Grazie!**

Sicurezza e Integrità della Ricerca – Politecnico di Bari, 4 dicembre 2024